



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI
APROBAT COMITET DIRECTOR
NR. 134 ANUL 2024 LUNA 06 ZIUA 20

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI
APROBAT
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
NR. 84 ANUL 2024 LUNA 06 ZIUA 26

PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI 2021-2025

REVIZIA III 2024

Comitet director,

Manager – Dr. Andrieș Valerian

Director Medical – Dr. Arganisciuc Emanuela

Director Financiar-Contabil – Ec. Roman Adriana



Intocmit,

Ref. sp. SMC

Ec. Mihai Carmen



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Misiune:

Mandatul Spitalului Municipal Dorohoi este de îmbunătățire considerabilă a stării de sănătate a comunității pe care o deservește prin organizarea, coordonarea, îndrumarea activităților care asigură sănătatea populației și acționarea pentru prevenirea și combaterea practicilor care dăunează sănătății. În parteneriat cu alte instituții ce împărtășesc țelurile noastre, ne focalizăm resursele pentru realizarea programelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Viziune:

Crearea unui sector spitalicesc modern și performant, ușor accesibil, eficient, bine dotat, cu un personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba cetățeanului, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

Valori commune:

- Respectarea dreptului la îngrijiri medicale.
- Garantarea calității și siguranței actului medical.
- Asigurarea accesibilității la servicii.
- Respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de șanse.
- Aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor.

Valori esentiale:

Valorile pe care le promovăm în activitățile curente și serviciile medicale sunt:

- **Profesionalismul.**
- **Performanța.**
- **Transparența.**
- **Accesibilitatea.**

Scopul strategiei

Din punct de vedere al planului general de îmbunătățire a activității spitalului scopul implementării obiectivelor este să asigure spitalului notorietate, iar din punct de vedere al problemelor prioritare, adecvarea serviciilor, ridicarea standardelor serviciilor și îmbunătățirea performanței spitalului prin acordarea de servicii medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale și satisfacția pacientului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botoșani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL I GENERALITĂȚI

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

1. Prezentarea instituției și analiză de situație.

Spitalul Municipal Dorohoi este instituție subordonată administrației publice locale, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii, fiind ordonator terțiar de credite.

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI

- ☐ Formă juridică: Instituție Publică
- ☐ Cod Identificare Fiscală (CIF/CUI): 13727320
- ☐ Obiect de activitate: servicii medicale;
- ☐ Reprezentant legal: MANAGER Dr. Andrieș Valerian
- ☐ Adresă sediul social al furnizorului: Județ Botoșani, Localitate Dorohoi, Bulevardul Victoriei, nr.75.
- ☐ Telefon :0231613240 ☐ Fax: 0231610178
- ☐ E-mail: office@spitaldorohoi.ro.
- ☐ Adresă web: www.spitaldorohoi.ro
- ☐ Date bancare: BANCA Trezoreria ☐ Sucursala Dorohoi ☐ Cont RO41TREZ11721F332100XXXX
- ☐ Operator date cu caracter personal 16115;

1.1 Tipul, profilul și amplasarea spitalului.

Spitalul Municipal Dorohoi este un spital general, pavilionar, în subordinea Consiliului Local Dorohoi, situat la 40 de km de Spitalul de Urgență «Mavromati» Botoșani, precum și de celelalte spitale din județul Botoșani.

Spitalul funcționează în aceeași locație în baza autorizației de funcționare și asigură asistență medicală de specialitate (spitalicească și ambulatorie) pentru afecțiuni acute la peste 83 mii de locuitori, din care circa 29 mii din municipiul Dorohoi și circa 54.000 locuitori din comunele arundate, într-o zonă cu o populație în general săracă, îmbătrânită, cu patologii variată.

Spitalul Municipal Dorohoi a fost clasificat în categoria IV prin Ordinul Ministerului Sănătății nr.441/13.05.2011 și este acreditat ANMCS nivel III din luna noiembrie 2019.

1.2 Caracteristici relevante ale populației deservite.

Adresabilitatea populației este crescută, predominant din mediul rural (52%), cu un procent de internări în urgență 73,13%, în anul 2023. Județul Botoșani este regiunea cu cel mai mare procent de populație care locuiește în zone rurale marginalizate reprezentând o medie de 11,1% din populația totală comparativ cu media anuală de 6,2%.

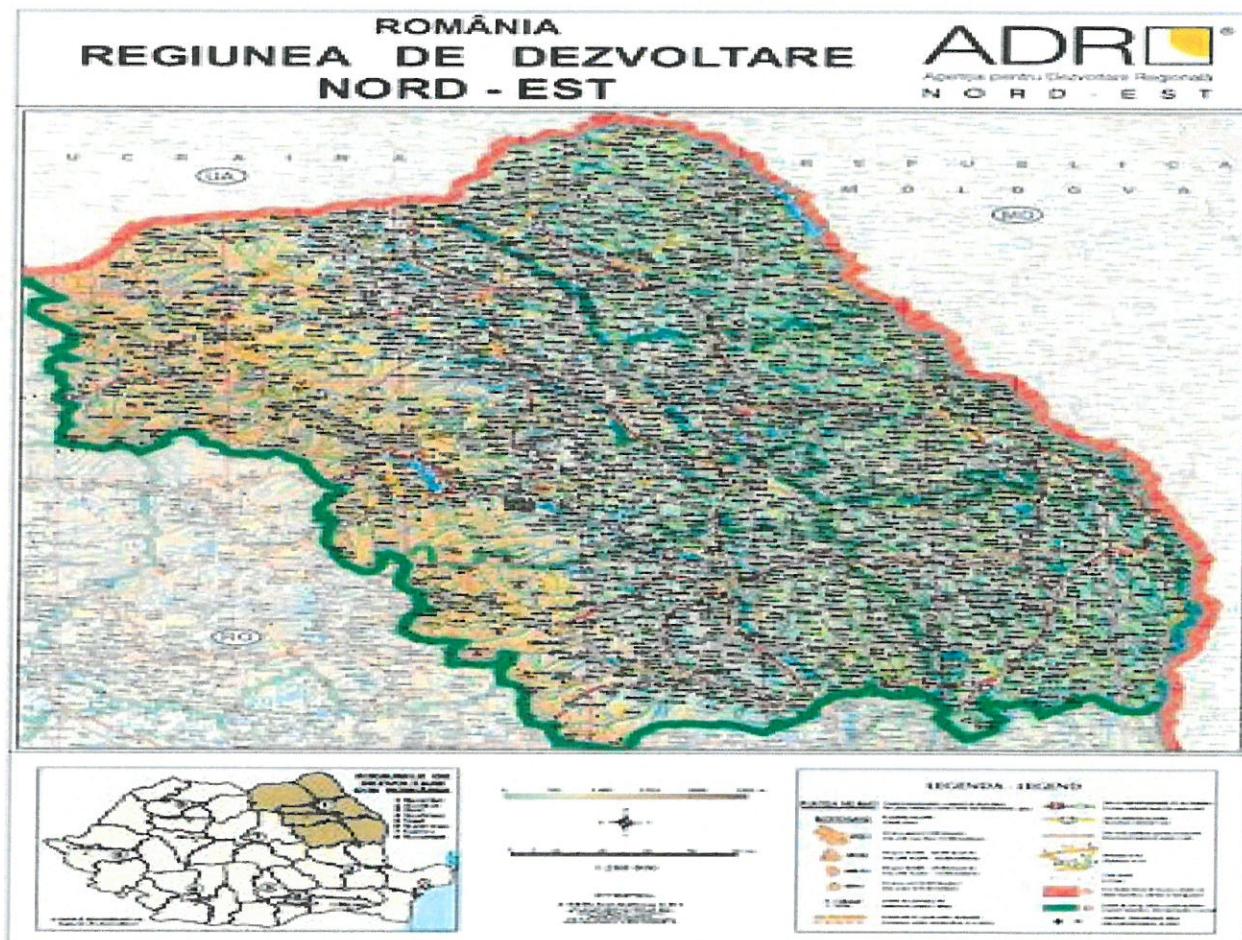
Datorită migrării tinerilor către zonele urbane și către țările dezvoltate, populația este îmbătrânită, săracă, ocupația preponderentă fiind agricultura.

În anul 2020 față de anii precedenți se constată o scădere a adresabilității pacienților în contextul pandemiei cu virusul SARS COV2.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

CARACTERISTICI RELEVANTE ALE SITUAȚIEI DESERVITE



Distribuția populației arondate.

Numar populatie					Număr pacienți 2023						
Total	Urban	Zone arondate	Femei	Barbati		Total	Urban	Zone arond ate	Alte zone	Asigurati	Neasigurati
86273	29713	56560	43141	43132	DRG	9656	3717	5811	128	9102	554
					Spit. de zi	9743	4264	5278	201	9435	308
					Ambulator	61972	33112	25660	320	55775	6197
					Total	81371	41093	36689	649	74312	7059

Sursa: Serviciul statistica.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.3. Structura spitalului.

Spitalul are în structură aprobată cu 10 secții, 6 compartimente, compartiment primire urgențe (CPU), însumând 338 paturi de spitalizare continuă cu finanțare pe baza de caz rezolvat (DRG), și 30 paturi spitalizare de zi.

Structura include și ambulatoriul de specialitate integrat spitalului cu următoarele cabinete: medicină internă, chirurgie generală, reumatologie, pediatrie, cardiologie, obstetrică ginecologie, psihiatrie, neurologie, otorinolaringologie (ORL), oftalmologie, dermato-venerologie, endocrinologie, psihologie, nefrologie, urologie, psihiatrie pediatrică și ortopedie traumatologie.

Pentru realizarea serviciilor medicale spitalicești, clinice și paraclinice în cadrul instituției funcționează activități conexe actului medical, administrative și gospodărești: farmacie, laborator analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator explorări funcționale, laborator recuperare medicală și balneofizioterapie, laborator anatomie patologică, C.P.I.A.A.M., transfuzii, sterilizare, spălătorie, bloc alimentar, centrală termică, stație de oxigen și sector administrativ.

Structura organizatorică a Spitalului Municipal Dorohoi este aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății nr. 899 din 07.06.2010 cu modificările și completările ulterioare, ASF 119 din 29.12.2024

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
COMPARTIMENT PRIMIRE URGENȚE -birou internari, 4 medici, 10 asistenti, 3 îngrijitori, 5 brancardieri, 1 garderobier, 1 registrator medical. Radiologie : 2 medici, 5 asistenti, 1 bioinginer -Cabinet ecografie: 2 asistenti -Radiologie 1 aparat Spatiu tratament observare, Camera CPU -5 paturi Camera personal medical Vestiar personal CPU Anexe functionale: -spatiu curatenie/decontamiare -grup sanitar pacienti/spatiu curatenie -grup sanitar personal -depozit materiale -camera de lucru	Pavilion Interne parter	
SECȚIA NEUROLOGIE --5 saloane cu 25 paturi - 1 pat SZ SI 1 REZERVA - Cabinet medic sef - Cabinet asistent sef - Cabinet medic - Cabinet asistenti - anexe functionale:- oficiu alimentar -spatiu curatenie, depozitare lenjerie	Pavilion II Interne parter	25 paturi 2 medici 9 asistenti 7 infirmiere 1 brancardier



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
murdara, depozitare temporara deseuri medicale. -magazie materiale - 2 grupuri sanitare		
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ I (DIABET + REUMATOLOGIE)+CARDIOLOGIE din care : - 9 saloane cu 51 paturi din care 1 izolator/rezerva 2 paturi + 8 paturi SZ (in curs de amenajare) -cabinet medici -cabinet asistenti -cabinet asistent social -cabinet medic sef -camera de garda -sala tratamente -anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare lenjerie murdara - dulap depozitare lenjerie murdara -spatiu depozitare temporara deseuri medicale -vestiar personal -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti -oficiu alimentar	Pavilion II etaj.1	51 paturi 6 medici 13 asistenti 8 infirmierei 2 ingrijitori
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ II +CARDIOLOGIE din care: - 10 saloane cu 50 paturi din care 1 izolator - 2 paturi+4 paturi SZ 9 in curs de amenajare) -cabinet asistenti medicali -sala tratamente -cabinet medici -camera de garda -cabinet medic sef - anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare lenjerie murdara -spatiu depozitare deseuri medicale -vestiar personal -oficiu alimentar -magazie/depozitare -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti	Pavilion II etaj.2	50 paturi 3 medici 11 asistenti 8 infirmieri 2 ingrijitori
SECȚIA CHIRURGHIIE GENERALĂ din care : -2 spatii depozitare - cabinet primiri urgente chirurgicale - cabinet medici-I - sala ghips - cabinet medici –II - Sala tratamente/pansamente - cabinet asistenti medicali - 3 saloane septic cu 6 paturi /2 paturi SZ - bloc operator septic-cu sterilizare septic - anexe functionale- grupuri sanitare pacienti -vestiar personal - spatiu depozitare deseuri medicale	Pavilion III, parter	26 paturi /5 ortopedie/ 2 paturi SZ 9 medici 21 asistenti 6 infirmieri 6 ingrijitori 1 brancardier



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-Cabinet medic sef -Cabinet asistent sef -Depozit materiale -cabinet medic ATI -Cabinet investigatii SZ -sala pansamente aseptice -cabinet asistenti -6 saloane cu 13 paturi+1 rezerva -4 paturi SZ -oficiu alimentar - grupuri sanitare pacienti/dus - spatiu depozitare materiale curatenie	Pavilion III, etaj.1	14 paturi
Sector ATI: -Cabinet asistenti ATI -3 saloane cu 10 paturi -grup sanitar cu dus -bloc operator aseptici cu sterilizare aseptice - salon preoperator	Pavilion III, etaj.1	10 paturi 2 medici 15 asistenti 8 infirmieri 2 brancardieri
-Camera de garda medici -salon chirurgie cu 8 paturi: 5 paturi ORL + 3paturi OFTALMO (suspendat din lipsa de medic)	Pavilion III, etaj.2	30 paturi
SECȚIA BOLI INFECȚIOASE -25 paturi in 8 saloane - 2 paturi SZ -Cabinet medic sef -Cabinet medici - anexe functionale: - vestiar personal - grupuri sanitare pacienti / dus -oficiu alimentar -spatiu depozitare lenjerie curata -spatiu prelucrare materiale de curatenie	Pavilion III, etaj.2	25 paturi 1 medic 9 asistenti 7 infirmiere 1 ingrijitoare
ANATOMIE PATOLOGICA -Serviciu anatomie patologica -compartiment citologie, compartiment histopatologie -camera medic -grup sanitar personal/spatiu curatenie -histoteca -capela Serviciu prosectura, cu frigider cu 2 locuri – cladire separata.	Pavilion III Demisol	1 medic 1 asistent 1 ingrijitor 1 autopsier
SECȚIA PSIHIATRIE -cabinet asistenti/medici - Cabinet medic sef -5 saloane cu 25 paturi din care 1 rezerva cu 2 paturi +Izolator 4 paturi -2 paturi SZ -anexe functionale: -grupuri sanitare -oficiu alimentar -spatiu curatenie -vestiar personal	Pavilion V, parter	25 paturi 3 medici 7 asistenti 5 infirmieri 1 ingrijitor 2 brancardieri



SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
PAVILION MATERNO-INFANTIL Demisol: -laborator CT; - Camera triaj urgente Pediatrie - Izolator pediatrie - Camera triaj urgente OG - Grup sanitar - Vestoar personal Parter: -laborator analize medicale - UTS - Sterilizare activitate relocata temporara in cadrul celor 2 spatii din chirurgie - Anexe utilitare: - grupuri sanitare - vestiar personal - spatii depozitare	Pavilion IV	3 asistenti
OBSTETRICA – GINECOLOGIE Etaj I +Etaj II – 40 de paturi OG Bloc operator OG – 2 Sali suspendate temporar Neonatalogie – 15 paturi ATI – 5 paturi suspendat temporar Etaj I: OBSTERICA - GINECOLOGIE -2 Sali de nasteri aseptici-1 sala nasteri septici -2 Cabinete medici -Salon gravide -Salon lehuze -Sala tratament septici -Sala tratament aseptici -Cabinet lucru asistenti/sala tratament -anexe functionale:- spatii curatenie - spatiu depozitare - grupuri sanitare	Pavilion IV, ETAJ 1	55 paturi 6 medici 15 asistenti 7 infirmieri 4 ingrijitori
SECȚIA PEDIATRIE -5 saloane cu 20 paturi cu grup sanitar propriu si dus - 1 pat SZ -Camera lucru asistenti - anexe functionale: - spatiu curatenie - spatiu depozitare	Pavilion IV, etaj.1	20 paturi 4 medici 13 asistenti 6 infirmieri 5 ingrijitori
5 saloane,/ 1 izolator cu grupurii sanitare proprii, cu dus Camera rapoarte medici Camera lucru asistenti Bucatarie dietetica, boxa curatenie Boxa lenjerie murdara Magazie materiale	Pavilion IV, etaj.4	20 paturi



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
ANEXE SPITAL - Cladire anexa poarta cu punct birou de internari - Rezerva apa - Statie de oxigen - Container exterior medicala – punct birou internari - Container exterior – birou temporara CPLIIAM - Spatiu vestiat temporar – container chirurgie - Spatiu vestiat temporar – container efecte pacienti - Spatiu temporar colectare rufe murdare – cotainer chirurgie - Spatiu central depozitare temporara deseuri medicale - Statie clorinare ape uzate spital - Zona tehnic-administrativa		
BUCATARIE -Demisol – spatii de depozitare, spatiu de curatenie -Parter – vestiare personal, spatii depozitare, spatii prelucrare alimente, zona gatire, spalator, bucatarie de zi, zona eliberare alimente, birou asistent dietetica.		
SPALATORIE -Serviciu externalizat temporar		4 spalatoresc
CABINETE SUSPENDATE TEMPORAR -Cabinet Psihiatrie Pediatrica – lipsa medic -Cabinte Oncologie Medicala- lipsa medic -Cabinet Planificare Familiala – lipsa medic -Centru de sanatate mintala – in curs de organizare.		
AMBULATORIU Zona acces pacienti / punct informare/programare Laborator imagistica – autorizatie distincta -Camera de lucru personal -Camera de comanda -2 camere expunere -Camera mamografii -Camera osteodensimetrie -Grupuri sanitare pacienti -Boxa deseuri, boxa curatenie Depozit farmacie Punct recoltare probe biologice cu grup sanitar propriu Cabinet Reumatologie Cabinet Chirurgie cu sala de tratamente dedicata Cabinet Ortopedie cu sala de tratamente / ghipsare dedicata Cabinet ORL Birou eliberare analize Grup sanitar pacienti Cabinet boli infectioase, cu circuit distinct si grup sanitar dedicat Spatiu depozitare temporara deseuri medicale ambulator	PARTER	
Farmacie -cu circuit inchis (autorizatie separata) -receptie marfa -Primire / eliberare condicii	Etaj 1	



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-Vestiar personal cu grup sanitar - Boxa de curatenie - Ofcina -Birou farmacisti -Oficiu -Depozit medicamente si materiale sanitare -Arhiva Cabinet expertiza muncii Laborator explorari functionale Cabinet Cardiologie cu sala investigatii proprie Cabinet OG cu sala tratamente propriie si grup sanitar Cabinet ecografie Cabinet medicina interna Cabinet Neurologie 2 Cabinete DZ Birou asistenta sociala Cabinet cu sala de tratament dedicate- oncologie- activitate suspendata –lipsa medic Spatiu depozitare Grup sanitar pacienti Grup sanitar personal		
2 Cabinete psihiatrie, adulti si copii, cu spatiu de lucru personal Cabinet Psihologie Cabinet Pneumologie Cabinet planning familial - activitate suspendata – lipsa medic Cabinet dermatologie cu sala de tratament dedicata Cabinet urologie Cabinet nefrologie Cabinet Oftalmologie – lipsa medic Vestiar personal Grup sanitar personal Grup sanitar pacienti Spatiu depozitare	Etaj 2	
DISPENSAR TBC Acces cu circuit distins - 2 cabinete consultatii - Camera aparat mobil radiologie dedicat - Sala de tratamente - Fisier/vestiar personal - Magazie - Spatiu de curatenie - Grup sanitar - Spatiu recoltare spute - Laborator BK	Etaj 2	2 medic 6 asistenti 1 ingrijitoare



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
LABORATOR BFT - Cabinet consultatii BFT - 3 cabinete fizioterapie - sala kinetoterapie - Cabinet masaj - Grup sanitar pacienti - Grup sanitar personal - Boxa curatenie - Spatiu depozitare Cabinet Pediatrie – cu sala tratamente dedicata Grup sanitar pacienti Vestiar personal Grup sanitar personal Spatiu curatenie centralizat pentru ambulator	Etaj 3	
LABORATOR ANALIZE MEDICALE - Receptie probe - Compartiment urini - Compartiment biochimie - Compartiment hematologie - Compartiment imunologie - Compartiment parazitologie - Compartiment / laborator bacteriologie - 2 spatii depozitare - Cabinet sef laborator - Camera de garda - Camera personal - Spatiu curatenie / grup sanitar propriu	Etaj 3	



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.4. Resurse umane.

Structura categoriilor de personal.

În ultimii ani, Spitalul Municipal Dorohoi și-a desfășurat activitatea cu următoarea structură de personal:

Categorie de personal	2020		2021		2022		2023	
	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent
Medici	79,5	62,5	79,5	55,5	88,5	65,5	92,5	52
Alt personal superior	12	11	14	13	16	15	16	16
Asistent medical	204	198	211	199	226	207	260	222
Personal auxiliar	123	114	130	120	140	125	154	127
TESA	31,5	27,5	34,5	30,5	34,5	30,5	34,5	32,5
Muncitori	33	31	33	30	35	32	39	31
Alt personal	0	0	4	2	4	2	8	4
Total	483	444	506	450	544	477	604	484,5

Sursa: RUNOS

Normarea s-a făcut în baza O.M.S. nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal.

Centralizator stat de functii pe categorii de personal LUNA DECEMBRIE 2023:

Denumire post	Aprobat asigurari	Aprobat buget	Total unitate	Existent asigurari	Existent buget	Total unitate
Medici	90,5	2	92,5	50	2	52
Alt personal superior	15	1	16	15	1	16
Asistenti medicali	254	6	260	216	6	222
Personal auxiliar	153	1	154	126	1	127
Tesa	34,5	0	34,5	32,5	0	32,5
SMC	4	0	4	4	0	4
Muncitori	39	0	39	31	0	31
Alt personal	4	0	4	0	0	0
TOTAL	594	10	604	474,5	10	484,5

Sursa: RUNOS



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Deși se recunoaște o creștere a numărului de personal angajat pentru unele categorii, se constată deficitul major de personal medical – medici – pe diferite specialități.

În anul 2023 s-au realizat detașări între secțiile și compartimentele unității în urma analizei adresabilității, gradului de dependență a pacienților, în vederea respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecțiilor nozocomiale.

1.5. Indicatori de management ai resurselor umane.

Indicatori	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2022	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2023	Media nationala – spitale municipale
Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	132.98/an	166,48	418/an
Nr. mediu de bolnavi externati pe o asistenta medicala	36.80/an	43,11	88/an
Proportia medicilor din totalul personalului	11.75%	11,81%	8.59%
Proportia personalului medical cu studii superioare din personalul angajat	31.71%	31,72%	17.70%
Proportia personalului medical din total personal angajat	58.85%	61,71%	55.45%

Ordinul nr.1567/2007 privind aprobarea valorilor mediei naționale ale indicatorilor de performanță ai managementului spitalului.

Observăm că numărul de bolnavi externati pe un medic și o asistenta medicală sunt mai mici decât valorile mediilor naționale, deoarece medicii lucrează program integrat în ambulatoriu și realizează și servicii în spitalizare de zi, înregistrându-se fluctuații în adresabilitatea pacienților în funcție de contextul social.

1.6. Activitatea spitalului.

Spitalul are încheiate contracte cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru următoarele servicii medicale: spitalizare continuă (DRG), spitalizare de zi, servicii medicale paraclinice: laborator de analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator anatomie-patologică, precum și pentru derularea Programul Național de diabet zaharat.

De asemenea are încheiate contracte cu Direcția de Sănătate Publică Botoșani pentru derularea Programului Național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei, precum și pentru acțiuni de sănătate (rezidenți, dispensar TBC).

Spitalul ar putea să încheie contract cu Casa de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru servicii paraclinice (ecografii) pe contractul de servicii clinice, îndeplinind condițiile de contractare: medici specialiști cu competență în ecografie care au program integrat în ambulatoriul integrat.

1.7. Indicatori ai morbidității spitalizate în anul **2023** în funcție de adresabilitate în concordanță cu rapoartele anuale eliberate de către Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfectionare în domeniul sanitar.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Cele mai frecvente cazuri tratate în spitalul nostru în funcție de grupa de diagnostic în anul 2023 sunt:

Nr Crt	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare relative VR	Nr. Cazuri	% cazuri	DMS
1	E3151	Boala pulmonară interstițială cu CC catastrofale	M	1.6780	486	5.04	5.05
2	E3152	Boala pulmonară interstițială cu CC severe	M	1.1530	391	4.06	5.00
3	I3081	Tulburari nechirurgicale ale coloanei cu CC	M	1.3294	343	3.56	5.62
4	F3031	Insuficiența cardiacă și șoc cu CC catastrofale	M	1.6886	290	2.99	5.90
5	B3113	Accident vascular cerebral fără CC catastrofale sau severe	M	1.0585	260	2.69	6.74
6	O3051	Internare prenatală și pentru alte probleme obstetrice	M	0.3654	258	2,66	2.54
7	K3011	Diabet cu CC catastrofale / severe	M	1.2790	257	2.66	6.00
8	T3051	Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	M	1.8146	238	2.43	6.88
9	P3083	Nou-născut, greutate la internare >2499g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu alte probleme	M	0.7309	233	2.41	3.48
10	U3042	Tulburări afective majore vârstă <70 fără CC catastrofale / severe	M	1.4996	232	2.40	8.38

Sursa: SNSMPDSB



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.8 Evoluția numărului de cazuri externate la Spitalul Municipal Dorohoi.

Numărul de externări conform numărului de paturi de spitalizare continuă la nivelul fiecărei secții din spital în perioada 2021-2022 – 2023 și în contextul epidemiei cu virusul SARS-COV2.

Denumirea secției/ compartimentului *	2021		2022		2023	
	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate
Interne I	20	431	20	694	20	885
Diabet	10	227	10	215	10	279
Reumatologie	10	116	10	261	10	261
Interne II	40	712	40	805	40	650
Cardiologie	25	233	25	148	25	524
Neurologie	25	489	25	685	25	757
Chirurgie	35	1234	35	1269	35	1781
ORL	5	44	5	51	5	53
Oftalmologie	3	0	3	0	3	0
Ortopedie	5	118	5	159	5	253
Obstetrica ginec.	40	788	40	696	40	879
Neonătologie	15	413	15	273	15	267
Pediatrie	20	918	20	969	20	1504
Psihiatrie	25	627	25	746	25	944
Boli infectioase	45	1040	45	609	45	619
ATI	15	0	15	0	15	0
TOTAL	338	7390	338	7580	338	9656

Sursa: Servicul statistica

Se observă o creștere a externărilor în anul 2023, dar și o creștere a adresabilității către unitatea sanitară, numărul paturilor rămânând aceleași.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.9. Indicatori de utilizare a serviciilor medicale în ultimii ani.

Anul	Numar paturi	Nr. cazuri DRG	Nr.de zile de spitalizare	DMS	ICM	Rata de utilizare a paturilor	Rata mortalitatii generale	Nr.cazuri spitalizare de zi
2018	338	11.864	71.320	5.96	1.0484	58.33	1.47	3.815
2019	338	10.967	63.788	5.79	1.1269	52.17	1.22	4.180
2020	338	6.806	39.802	5.79	1.2906	32.46	2.26	3.005
2021	338	7.390	41.387	5.56	1.3027	33.85	2.92	5.166
2022	338	7580	43.114	5.67	1.3094	35.45	1.74	7142
2023	338	9656	50.582	5.20	1.3836	41.99	1.38	9743

Sursa: Serviciul statistica

Din datele prezentate se observă o creștere a numărului de cazuri DRG, structura numărului de paturi rămânând aceeași, scăderea DMS –ului, creșterea ratei de utilizare a paturilor, precum și o creștere a indicelui de complexitate – ICM, scăderea ratei mortalității și în contextul social existent.

Principalele particularitati prezentate sunt determinate de:

- Adresabilitate în creștere (și în contextul epidemiei cu virusul COVID 19, dar și în contextul social, zonă de conflict armat la graniță).
- Lipsa locurilor de muncă.
- Un nivel scăzut de trai al populației din această zonă.
- Pondere mai mare a vârstnicilor în raport cu anii anteriori pe fondul accentuării procesului de îmbătrânire demografică.
- Afecțiuni cu grad mare de cronicizare.
- Educație medicală preventivă insuficientă.
- Majoritatea pacienților se prezintă în urgență, cu o stare clinică agravată.
- Posibilități reduse de îngrijiri postspitalizare.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.10 Indicatori realizați la nivelul spitalului an 2023

DENUMIRE INDICATOR	VALOARE
AMBULATORIU	
1. Ponderea pacienților internati prin ambulatoriu din total pacienti internati in spital (%)	26.87
2. Numar mediu consultatii in ambulator/ medic ambulator	2024
SECTII	
1. Nr. externari spitalizare continua	9656
2. Nr. internari spitalizare continua	9668
3. Nr. externari spitalizare de zi	9743
4. DMS (durata medie de spitalizare)	5.20
5. ICM (indice de complexitate a cazurilor)	1.3836
6. RUP (rata de utilizare a paturilor/ zile)	153.28
7. Rata medie de ocupare a paturilor pe sectii (%)	41.99
8. Rulaj pe pat	28.80
9. Indice de concordanta intre diagnosticul principal stabilit la internare si diagnosticul principal de externare (%)	72.31
10. Transferuri catre alte unitati sanitare(%)	1.96
11. Nr. examene imagistica nucleara (CT)/ numar total pacienti externati	739
12. Nr. mediu de pacienti externati / asistenta medicala	43.11
13. Nr. mediu de pacienti externati / medic	166.48
14. Proportia urgentelor din totalul pacienților internati (%)	73.13
15. Pacienti cu comorbiditati / pacienti externati (%)	96.12
16. Pacienti cu interventii chirurgicale/ pacienti externati din sectiile chirurgicale (%)	55.19
17. Pacienti externati prin deces (%)	1.38
18. Pacienti decedati la 24 ore de la internare/ pacienti internati (%)	0.39
19. Pacienti decedati la 48 ore de la internare / pacienti internati (%)	0.52

Pe parcursul anului 2023, au existat fluctuații în adresabilitatea pacienților către spital, ceea ce se reflectă și în indicatorii spitalului realizați.

1.11 Situația dotării spitalului.

Veniturile proprii ale spitalului provenite din încasarea serviciilor medicale la cerere se utilizează preponderent pentru dotarea spitalului cu mijloace fixe, în special cu aparatura medicală, pentru a crește calitatea serviciilor medicale și implicit a gradului de adresabilitate a pacienților.

Spitalul are în dotare aparate și echipamente medicale ce asigură buna funcționare a activității, unele chiar performante ce conferă spitalului o nota de credibilitate în fața pacientului: computer tomograf, electrocardiografe, ecografe 3D, trusă laparoscopica, endoscop, aparatura de fizioterapie si recuperare medicala, etc.

Spitalul nu are program de restructurare în derulare, are un plan de investitii destinat achiziționării de aparatură medicală, și face demersuri pentru obținerea de finanțări și /sau cofinanțări în vederea reabilitării si modernizării spitalului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

Aparatură și echipamente medicale:

Nr. crt	Denumire aparat/echipament medical	Nr. buc
1	Trusa laparoscopică	1
2	Echipament tomografie computerizata	1
3	Aparat rontgen duo diagnost PHILIPS	1
4	Aparat rontgen MULTIRA DIOGRAFY PHILIPS	1
5	Analizor automat biochimie	3
6	Sistem de electroforeza	1
7	Aparat determinare hemoglobina glucozilata	1
8	Monitor functii vitale	4
9	Cuagulometru automat thrombolyzer	1
10	Ecograf DOPLER COLOR 3D	5
11	Masa de operatie electrohidraulica	4
12	Lampa scialitica sala de operatie	5
13	Electrocardiograf cu 12 canale	6
14	Aparat pentru conservarea sange lui	1
15	Dispozitiv dezghetat si incalz it sange	1
16	Incubator standard deschis/ Hhibrid / Hibrid inchis pentru transport	9
17	Aparat de anestezie	3
18	Injectomat	3
19	Aspirator chirurgical	2
20	Lampa fototerapie mobila	2
21	Pompa volumetrica pentru injectie	3
22	Sistem sterilizare cu plasma	1
23	Sterilizator cu abur	5
24	Sistem testare efort fizic	1
25	Trusa oftalmologica	1
26	Electrocardiograf	2
27	Laringoscop/ Videolaringoscop Huge Med. VLR3	5
28	Defibrilator	15
29	Ecograf	5
30	E lectrocardiograf	6
31	Unitate electrochirurgie mono si bipolar	1
32	Cardiotocograf	1
33	Aparat radiologic digital	1
34	Videofibroscop	1
35	Aparat electroterapie	1
36	Monitor functii vitale	20
37	Sistem automat de diagnostic/ sistem automat imunologie/ agitator tuburi vortexPCR	1
38	Aspirator chirurgical hospivac	1
39	Concetrator de oxigen	24
40	Electrocauter mono si bipolar	1
41	Incubator de laborator IT 600 DX	1
42	Stație distribuție gaze medicale	1
43	Targă hidraulică transport pacienți	1
44	Aparat portabil de radiologie DELFT LIGHT	1
45	Analizor automat hematologie 3 DIFF / 5 DIFF	2
46	Holter TA / EKG	2



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

3. SITUAȚIA FINANCIARĂ a Spitalului Municipal Dorohoi.

Finanțarea Spitalului Municipal Dorohoi este asigurată integral din venituri proprii, ponderea cea mai mare fiind asigurată de veniturile din contractele de furnizare de servicii încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botosani. Veniturile și cheltuielile unității sunt fundamentate, prezentate și aprobate în bugetul de venituri și cheltuieli. Bugetul de venituri și cheltuieli este principalul instrument de conducere, prognozare și analiză a activității economico-financiare, aprobat de Consiliul Local Dorohoi.

Spitalul Municipal Dorohoi are un număr de 307 paturi finanțate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botosani, ca urmare a Planului național de paturi pentru perioada 2017 – 2019 cu menținerea numărului de paturi finanțate de la nivelul anului 2016.

Prin intermediul sistemului DRG, putem evalua eficiența / performanța spitalului. Așa cum se observa, ICM-ul arată creșterea complexității cazurilor extenat, iar tariful pe caz rezolvat ne furnizează date despre cum a evoluat finanțarea spitalului în perioada analizată.

2.1. Evoluția tarifului contractat 2018 – 2019 – 2020 – 2021 – 2022-2023

Nr.crt.	Anul	ICM contractat	ICM realizat	TCP	Tarif/caz rezolvat (ICM contractat)
1	2018	1.0275	1.0484	1475	1515.56
2	2019	1.0275	1.1269	1475	1515.56
3	2020	1.0275	1.2906	1475	1515.56
4	2021	1.0275 1.1264	1.3027	1475	1515.5625 1661.44
5	2022	1.3015	1.3094	1475	1919,71
6	2023	1.3088	1.3836	1709	2236,74

După cum se observă ICM –ul realizat face diferența și TCP (tarif caz ponderat), iar tariful pe caz rezolvat fiind influențat de ICM-ul realizat.

Formulă calcul tarif caz rezolvat:

Număr cazuri extenat x ICM (anual contractat) x Tarif pe caz ponderat



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.2. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI - BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Nr. crt	Denumire indicator	Valori realizate/an					
		2018		2019		2023	
		Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent
1	VENITURI, din care:	40158213	100%	46652197	100%	67068865.06	100%
1.1	- venituri FNUASS	35897941	89.39%	40407598	86.61%	61188248.26	91.23%
1.2	- venituri Bugetul de Stat	0	0	1591803	3.41%	1806000	2.69%
1.3	- venituri proprii	843864	2.10%	1075762	2.31%	1046780.22	1.56%
1.4	- venituri Buget local	0	0	176976	0.38%	918103.79	1.37%
1.5	- venituri Buget de stat DSP	2978664	7.42%	3400058	7.29%	2071706.79	3.09%
1.6	Fonduri nerambursabile	437744	1.09%	0	0	38026	0.06%
2	CHELTUIELI, din care:	39489747	100%	47046025	100%	66492259.94	100%
2.1	- cheltuieli de personal	33630883	85.16%	38730129	82.32%	49882906	75.02%
2.2	- cheltuieli materiale	5798424	14.68%	6099185	12.96%	12896772.61	19.40%
2.3	- cheltuieli de capital	60440	0.16%	2216711	4.72%	3712581.33	5.58%

Sursa: Servicul statistica; Serviciul fin.- contabilitate



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Structura bugetului de venituri și cheltuieli pe surse și tipuri de servicii An 2023

Structura bugetului de venituri si cheltuieli pe surse si tipuri de servicii	Prevederi anuale 2022 (mii lei)	Realizat până la data 31.12.2022 (mii lei)	Prevederi anuale 2023 (mii lei)	Realizat până la data 31.12.2023 (mii lei)
Total venituri	59627,80	56826,73	70662,00	67068,87
I. Venituri curente	31491,00	29366,96	37250,00	34428,65
C Venituri nefiscale	31491,00	29366,96	37250	34428,65
C1. Venituri din proprietate	7,00	6,97	7,00	6,97
Venituri din concesiuni si inchirieri	7,00	6,97	7,00	6,97
C2. Vanzari de bunuri si servicii	31484,00	29359,99	37243,00	34421,68
Venituri din prestari de servicii si alte activitati	31480,00	29355,62	37231,00	34409,69
Venituri din prestari servicii	1170,00	988,32	1200,00	1011,19
Venituri din contractele cu CAS BT	27330,00	25429,09	33814,00	31326,79
Venituri din contractele incheiate cu DSP BT din sume alocate de la bugetul de stat	2980,00	2938,22	2217,00	2071,00
71Donatii si sponsorizari	4,00	4,36	12,00	11,99
Venituri de valorificare a unor bunuri	5,00	7,42	16,00	16,62
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	863,41	316,53	1247,00	918,10



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

Sume alocate pentru stimulentele de risc	0	0	0	0
Subventii din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor curente din sanatate	124,81	124,81	692,00	0
Sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea investitiilor in sanatate	22,00	21,64	1843,00	1806,00
Subventii din FNUASS pentru acoperirea drepturilor salariale	26400,00	26267,79	29469,00	29861,46
Sume primite de la U.E.	721,58	721,58	145,00	38,03
II. TOTAL CHELTUIELI (II.1 + II.2 +II.3 + II.4)	59866,72	56261,06	71466,60	66492,26
Cheltuieli curente	57654,73	55466,33	67112,60	62779,68
Titlul I cheltuieli de personal	46650,00	45812,91	51636,00	49882,91
Titlul II bunuri si servicii	10838,73	9408,14	15261,60	12701,30
Titlul X alte cheltuieli	166,00	165,27	215,00	195,47
Cheltuieli de capital	2211,99	794,73	4354,00	3712,58
Titlul X cu finantare din FEN			221	113,76
Titlul XII active nefinanciare	2211,99	794,73	4133,00	3598,82
EXCEDENT/DEFICIT	-238,92	565,67	-804,60	576,61

Sursa : Serviciul financiar contabil

După cum se observă ponderea cea mai mare în structura bugetului de venituri a instituției o are contractul de furnizare de servicii medicale încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani (DRG + Spitalizare de zi), au crescut serviciile medicale ambulatorii prin înființarea de specialități noi, au crescut veniturile proprii servicii la cerere.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Ponderea cea mai mare în structura bugetului de cheltuieli o au cheltuielile de personal ajungând în anul 2023 la un procent de 75,02 % din totalul cheltuielilor și fiind în continuă creștere datorită aplicării legislației în vigoare. Se observă creșterea cheltuielilor cu medicamente, materiale sanitare și în contextul respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecțiilor.

2.3. Cost mediu zi de spitalizare 2018 – 2019 – 2020 – 2021 - 2022 - 2023

Nr. Crt.	Secția/Compartimentul	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Boli Infecțioase	206.84	338.00	544.00	1125.00	1201	723
2	Cardiologie	233.59	344.00	698.00	655.00	764	693
3	Chirurgie Generala	527.73	754.00	1264.00	1263.00	1343	1295
4	ORL	118.85	383.00	572.00	916.00	605	1112
5	Ortopedie-traumatologie	463.49	603.00	648.00	801.00	777	934
6	Medicina Interna I	309.72	461.00	916.00	858.00	733	707
7	Diabet, nutritie si boli metabolice	105.31	188.00	362.00	394.00	338	356
8	Reumatologie	189.18	283.00	527.00	725.00	483	508
9	Medicina Interna II	233.4	361.00	730.00	676.00	640	801
10	Neonatologie	479.27	529.00	726.00	689.00	1112	1573
11	Neurologie	202.48	300.00	610.00	614.00	549	571
12	Obstetrica-Ginecologie	477.49	731.00	1498.00	1461.00	1397	1598
13	Pediatric	299.79	365.00	783.00	679.00	623	554
14	Psihiatrie	171.57	257.00	417.00	383.00	399	419
	TOTAL	489.17	545.00	1007.00	1113.37	1072.28	999,09

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Creșterea costului pe zi spitalizare se datorează și contextului evoluției epidemiei cu viruul SARS-COV, a respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecțiilor asociate actului medical, precum și creșterea preturilor la medicamente, material sanitar, reactivi, utilități, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

3.4. Tarife spitalizare de zi

Tarif spitalizare de zi 2023 dupa cum urmeaza:	
Alte boli specificate ale vezicii biliare	305
Unghia incarnata	344
Debridarea excizionala a partilor moi	753
Incizia si drenajul hematomului tegumentar si al tesutului subcutanat	602
Repararea plagilor tegumentare si ale tesutului subcutanat in alte zone implicand si tesuturile profunde	644
Alte ingrijiri medicale specificate	383
Hepatita activa cronica C	470
Aleta sangerari anormale specific ale uterului si vaginului	451
Cardiopatie ischemica cronica, nespecificata, fara coronografie	350
Pneumonie, nespecificata	484
Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	435
Hemoroidectomia	731
Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	442
Gastrita cronica, nespecificata	363
Gastro-duodenita, nespecificata	250
Hepatita activa cronica, neclasificata altundeva	470
Lumbago cu sciatica	402
Dorsalgie joasa	438

Tarifele contractate pentru serviciile medicale în regim de spitalizare de zi sunt specifice fiecărei secții.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.5. Cheltuiala realizată pe un pat/bolnav/cost zi spitalizare.

N r. cr t.	Anul / Chelt uiala	Total, din care:	Spitalizare continua (DRG)+ Ambulator	Spitalizare de zi	Pe un pat	Pe boln av	Cost zi spitaliz are	Nr. Caz uri DR G	Nr. Zile de spitali zare	Nr. Cazur i spitali zare de zi
1	2018	41.905.331	34.887.591	437402	104142 .06	2917 .75	489.17	1186 4	71320	3812
2	2019	46.019.646, 16	45.026.281, 16	993.365	149901	2804	545.00	1096 7	63788	4180
3	2020	51.080.306, 70	51.639.736. 70	559.430	176139	5206	1007.0 0	6806	38902	3005
4	2021	56.872.885,2 3	50.490.164, 67	638.272	169770	4530	1113,3 7	7390	41387	5166
5	2022	59.521.315	50.087.822	2.379.975	178743	4025	1072.2 8	7647	43114	7142
6	2023	65111833	54735376	2685978	197309	3343	999,09	9735	50582	9743

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Se observă o creștere semnificativă a cheltuielilor cu serviciile medicale în regim de spitalizare continuă și ambulator având în vedere evoluția epidemiei cu virusul SARS-COV2, dar și creșterea prețurilor la medicamente, material sanitar, utilități, contextul social politic, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL II ANALIZA SWOT A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

2. Analiza Swot.

Principalele aspecte ale mediului intern și ale mediului extern spitalului sunt prezentate în cadrul **analizei SWOT**.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-Cea mai importantă instituție în asigurarea asistenței medicale ambulatorii si spitalicesti pentru afectiuni acute cu complexitate crescuta si adresabilitate mare, pentru locuitorii municipiului Dorohoi și ai comunelor arondate (90 Km), inclusiv zona Darabani, circa 120.000 locuitori. -Clădiri și spații cu dotare tehnico-edilitară bună și circuite conform standardelor. -Dotarea cu apartură și dispozitive medicale noi. -Personal competent și calificat. -Creșterea paletii de servicii medicale acordate în ambulator: Cabinet Urologie. -Experienta profesionala a corpului medical. -Structură diversificată . -Implementarea, certificarea și mentinerea pe ISO 9001, ISO 18001, ISO 14001. -Laborator de analize modernizat și acreditat RENAR. - Stație distribuție gaze medicale -Modernizarea și dotarea UTS. -Acreditat în conformitate cu standardele de acreditare ANMCS. -Implementarea regulamentului UE privind protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul 679/2016. -Dispune de sistem informatic medical integrat, care permite informatizarea integrală a activității (atât clinică, cât și activitatea administrativă și financiară). Spitalul are implementat DES (fișa electronică a pacientului), cardul de sănătate și implicit semnătura digitală pe fiecare	-Structură pavilionară, deficiență în realizarea circuitelor funcționale și costuri ridicate cu utilitățile și întreținerea. -Număr insuficient de medici de specialitate: Cardiologie, Ati, Neurologie, CPU, SMC, Laborator analize medicale, Pediatrie. -Personal insuficient, fără a se putea îndeplini normarea personalului conform legi; -Lipsa posibilitatilor financiare de motivare a personalului și de perfecționare, ceea ce face dificil sa atragi forta de munca bine pregatita si cu dorinta de afirmare in acest domeniu deosebit de dinamic, cum este domeniul sanitar; -Durata de spitalizare crescuta pentru anumite afectiuni datorita lipsei alternativelor de ingrijire postspitalizare (lipsa firmelor de ingrijiri la domiciliu); -Lipsa aparaturii de inalta performanta (RMN, s.a.) care implica transportul interspitalicesc al pacientilor pana la Botosani/Suceava. -Insuficienta implicare a membrilor diverselor comisii in indeplinirea atributiilor stabilite prin decizii. -Sistem informatic integrat incomplet, actualele aplicatii software sunt separate si nu permit transferul complet al datelor medicale în aplicatiile de salarizare sau financiar contabile, în vederea emiterii de rapoarte necesare luării unor măsuri imediate. -Colaborare nesatisfăcătoare cu medicii de familie din zonă, în ceea ce privește urmărirea bolnavilor (inclusiv la internări si externări).. -Lipsa spatiu adecvat pentru C.P.U. -CPU în structura spitalului, nefinanțat de către Ministerul Sănătății, adresabilitatea ridicată a pacienților constituie un efort financiar. -Spațiu insuficient pentru spitalizare de zi.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

medic și compartiment administrativ (acolo unde este necesar), prescripția electronică de rețete și concedii medicale. -Servicii de securitate cibernetică. -Efectuarea zilnică de back-upuri pe HDD special destinat și NAS (Network Attached Storage).	-Dotare cu aparatură: combină video endoscop+ colonoscop, aparat radiologic mobil, , uretrotom optic, aparatură necesară pentru intervenții urologice. - sisteme de operare PC utilizate, incompatibile cu cu noile versiuni de software sau de upgrad-uri.
MEDIUL EXTERN	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-Sprijin logistic și financiar din partea Ministerului Sanatatii prin DSP Botosani, precum si din partea autorităților locale (Consiliul Local Dorohoi si Primaria Municipiului Dorohoi). -Sprijin din partea Primariei Municipiului Dorohoi pentru atragerea de medici tineri in specialitatile deficitare prin acordarea de locuinte de serviciu. -Atragere finantare prin accesare Fonduri Structurale in colaborare cu Primaria Municipiului Dorohoi. -Schimburi de experiență cu spitale din UE. -Parteneriate cu ONG-uri și spitale înfrățite. -Perspectiva contractelor cu casele private de asigurări de sănătate. Posibilitatea creșterii veniturilor prin sporirea numărului de servicii medicale acordate la cerere. -Posibilitatea interacțiunii cu operatori privați, prin externalizare sau asociere. -Colaborarea cu firme de îngrijiri la domiciliu in contract cu CJAS Botoșani. -Posibilități de atragere de fonduri suplimentare (donatii, sponsorizari, transferuri cu titlu gratuit, s.a.). -Participarea la activități medico-sanitare în colectivități defavorizate. -Îmbunătățirea colaborării cu medicii de familie. -Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate in desfasurare și anume - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect	-Instabilitate legislativă. -Concurență puternică datorată apropierii de Botosani si Suceava, unde funcționează Spitalul Județean și unități private de asistență medicală. -Populatie saraca, cu resurse limitate, pe fondul ofertei de locuri de munca redusa. -Modificari demografice nefavorabile. -Subfinantare. -Acordarea unui tarif pe caz nesatisfăcător. -Cheltuieli de spitalizare de zi și DRG nedecontate de CAS BT și instabilitatea regulilor de finanațare din Contractul Cadru de furnizare de servicii medicale. -Apariția de perturbări în aprovizionarea cu medicamente și materiale sanitare. -Tendința de îmbătrânire a populației. -Exodul populației tinere. -Deteriorarea unor indicatori demografici (scăderea natalității). -Îmbătrânirea personalului de specialitate și lipsa medicilor. -Exodul medicilor tineri. -Legislație mai puțin favorabilă spitalelor municipale. -Contextul socio-politic prin creșterea costurilor pentru medicamente, materiale sanitare, echipamente de protecție, dezinfectanți, necesare pentru tratarea pacienților. -Tendința generală de creștere a costurilor (medicamente, materiale sanitare, hrana, utilități, etc.) . -Creșterea nivelului de informare a pacienților / aparținătorilor, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor de diagnosticare și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora. -Atacuri cibernetice din exteriorul țării asupra bazelor de date, atât a bazei de date cu caracter personal -starea



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.

-Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.

- POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2.

- Proiect POIM Fluide și Gaze Medicinale, “Creșterea siguranței pacientului în pavilioanele secției Chirurgie și Interne” cod MySMIS 155558.

-POIM/96/10/1 Derularea de către UAT a municipiului Dorohoi “Creșterea siguranței pacienților în clădirile secției Chirurgie și secției Interne din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi” cod SMIS 155558.

-PNRR/2022/ C12/MS/I1.3/ Unități de asistență medical ambulatorie – Creșterea capacității de asistență medical a Ambulatoriului din cadrul Spitalul Municipal Dorohoi.

-PNRR/2022/C12/ MS/ I2.4 Imbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.

-PNRR/2022/C12/MS/I1.5/ Cabinet de planificare familială – Dotarea cabinetului de planificare familială.

de sănătate a pacienților- cât și asupra personalului și a bazei de date financiar contabile.

- Creșterea tarifelor la energie electrică și gaze naturale.

-Stare conflictuală și instabilă la granițele țării, conflict armat în Ucraina.

-Tendința generală de creștere a costurilor și în contextul conflictului armat de la granița țării.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL III IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

3.1. Identificarea priorităților.

În urma analizei situației a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor, s-a stabilit ca fiind prioritare următoarele:

- organizarea activităților legate de asigurarea resurselor umane și materiale.
- comunicarea în vederea creșterii eficienței și îmbunătățirii calității actului medical ce duce implicit la creșterea siguranței și gradului de satisfacție a pacientului.
- diversificarea gamei de servicii spitalicești cu noi tipuri de servicii medicale, printr-o restructurare și modernizare permanentă.
- îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor.
- promovarea serviciilor de sănătate printr-o politică adecvată de marketing (publicitatea instituțională și profesională: web, publicații de specialitate).
- atragerea de alte surse de finanțare: donații, sponsorizări, etc.

Realizarea acestor activități este necesară în vederea continuității activității precum și pentru menținerea acreditării unității sanitare, conform standardelor.

3.2. Identificarea problemelor critice.

Din analiza situației actuale a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor se conturează următoarele probleme critice:

- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul trebuie să asigure circuite separate pentru bolnavii suspecti / confirmați cu SARS-COV2, cât și pentru alte categorii de pacienți non COVID 19.
- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul este în plin proces de reabilitare și dezvoltare.
- Risc epidemiologic crescut datorat infecției cu SARS-COV2.
- Infrastructură deficitară;
- Lipsa personalului calificat pentru toate specialitățile din structura spitalului;
- Lipsa aparaturii medicale pentru stabilirea rapidă a diagnosticului inițial;
- Lipsă secții / compartimente pentru specialitățile cu adresabilitate în ambulatoriul integrat pentru asigurarea continuității asistenței medicale;
- Adresabilitate în scădere datorită situației demografice cât și a migrației.
- Tariful mediu pe caz rezolvat nediferențiat pe specialități.
- Acordarea de servicii medicale cetățenilor străini sau apatrizilor aflați în situații deosebite, proveniți din zona conflictului armat din Ucraina.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL IV OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

I. OBIECTIVE GENERALE

1. Creșterea capacității de furnizare de servicii medicale oferite populației , în condițiile diversificării acestora.
2. Îmbunătățirea constantă a serviciilor hoteliere ale spitalului.
3. Creșterea calității actului managerial prin dezvoltarea sistemului de control intern managerial. Implementarea programelor informatice de analiza și costuri, îndeplinirea indicatorilor de performanță.
4. Creșterea gradului de dotare a spitalului cu aparatură medicală performantă cu posibilități superioare de diagnostic și tratament.
5. Dezvoltarea secțiilor clinice și a compartimentelor prin restructurarea acestora raportat la activitatea desfășurată.
6. Diversificarea serviciilor medicale oferite în Ambulatoriul de Specialitate .
7. Crearea unui climat de muncă adecvat , care să permită activitatea eficientă a fiecărui membru din secțiile și serviciile spitalului.
8. Dezvoltarea continuă a rețelei IT și a programelor informatice ale spitalului , astfel încât datele pacienților și administrative să fie accesibile și corect prezentate și securizate.
9. Îndeplinirea standardelor necesare menținerii acreditării ANMCS.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

II. OBIECTIVE SPECIFICE

I. Obiective pe termen scurt: (1an) – 2024

1. Achiziții efectuate conform listei de investiții aprobată pentru anul 2024.
2. POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2 în parteneriat cu Primăria Municipiului Dorohoi (Trimestrul I - 2024).
3. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
4. PNRR/2022/ C12/MS/I1.3/ Unități de asistență medicală ambulatorie – Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
(Trimestrul I 2025).
5. PNRR/2022/C12/ MS/ I2.4 Îmbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.
6. Reabilitare centrală termică conform standardelor în vigoare – finalizare Trimestrul I 2024.
7. Licențe sistem de operare.
8. Soluții back-up.
9. Înlocuirea echipamentelor informatice depășite fizic și moral.
10. Digitalizare spital – arhivarea electronică a istoricului unui pacient.

[illegible]

[illegible]

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

[illegible]



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL V RESURSE, RESPONSABILITĂȚI, REZULTATE, EVALUARE

5.1. Resurse umane, materiale, financiare

Planul strategic are caracter tactic – operațional, ajutând la previzionarea activităților de realizat, baza fiind resursele existente și dezvoltarea continuă a acestora.

- **Resursele umane.** Pentru realizarea obiectivelor propuse, unitatea dispune de resursele umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților menționate, dar și de posibilitatea instruirii și perfecționării personalului existent.

- **Resursele financiare** – se va urmări eficientizarea resurselor existente. Vor fi folosite judicios veniturile din contractele cu CJAS Botoșani, DJSP Botoșani, veniturile proprii ale spitalului (servicii la cerere: clinice, paraclinice, recuperare, spitalicești etc.), cât și veniturile din contractele de donație și sponsorizări.

- **Resursele materiale:** sunt asigurate de patrimoniul existent, cu îmbunătățirea acestuia odată cu identificarea de noi surse de finanțare.

5.2. Responsabilitati.

Pentru realizarea activităților propuse în planul strategic, alături de conducerea unității (manager, director financiar contabil și director medical) vor participa toți salariații unității, știindu-se că munca în echipă aduce rezultatele dorite și crearea unui mediu de muncă optim. Monitorizarea obiectivelor, activităților și resurselor planificate se va face cu implicarea tuturor factorilor responsabili.

5.3. Rezultate așteptate.

- Asigurarea unui act medical de calitate bazat pe orientarea către pacient.
- Crearea unui climat de încredere și respect reciproc între pacienți și personalul unității.
- Acces echitabil la servicii esențiale cu acces primordial la serviciile și intervențiile cu caracter preventiv.
- Realizarea indicatorilor de performanță.
- Creșterea gradului de siguranță și satisfacție a pacientului.
- Eficientizarea serviciilor.

5.4. Indicatori de monitorizare/evaluare:

- Indicatori de management ai resurselor umane.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

-
- Indicatori de management ai calității.
 - Indicatori economico – financiari.

Monitorizarea indicatorilor se efectuează trimestrial/semestrial/anual în vederea evaluării îndeplinirii activităților propuse, începând cu primul trimestru de la implementare. La finalul fiecărui an se face evaluarea proiectului, și în funcție de rezultate se decide continuarea sau modificarea acestuia.

Evaluarea are scopul de a stabili noi măsuri pentru realizarea obiectivului/activitatilor propuse. Evaluarea finala se face la sfârșitul termenului prevazut.

5.5. Evaluarea planului strategic.

5.5.1. Evaluarea de etapă.

Evaluarea de etapă a PLANULUI STRATEGIC se va face prin analiza tuturor indicatorilor pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: anual.

Documente emise: Raport de evaluare de etapă.

Responsabil: Comitetul Director.

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă anual Consiliului de Administrație.

5.5.2. Revizuirea planului strategic.

Revizuirea PLANULUI STRATEGIC se va face la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuită a Planului strategic este supusă aprobării Consiliului de Administrație.

Documente emise: Plan strategic revizuit.

Responsabil: Comitetul director.

Circuitul documentelor: Planul strategic revizuit se prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație.

Consultarea cu Consiliul de Administrație

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea șefilor/coordonatorilor de secții, servicii compartimente și a fost prezentat pentru consultare și aprobare Comitetului Director și Consiliului de Administrație.